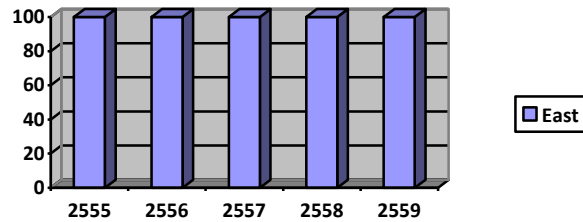


IV-6 ผลดำเนินการนำองค์กร

ลำดับ	ตัวชี้วัด	เป้า 57	2555	2556	2557	2558	2559
1.	ร้อยละของบุคลากร(ทั้งผู้นำและผู้ปฏิบัติ) ที่รับรู้และเข้าใจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์ และผลการดำเนินการที่คาดหวัง ที่ครอบคลุมบุคลากรขององค์กร	75	90	NA	77.5	NA	80.50
2.	ร้อยละการรับรู้วิสัยทัศน์ พันธกิจโรงพยาบาลของระดับผู้นำ	100	NA	88.5	100	100	100

ทุกปีงบประมาณ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ตามกระบวนการจัดทำ และมีการถ่ายทอดแผนลงสู่การปฏิบัติ ในระยะแรกของการประเมินการรับรู้พบว่า การรับรู้มีน้อยและมีเฉพาะในกลุ่มผู้นำระดับหัวหน้างานหัวหน้ากลุ่มต่างๆ และให้หัวหน้างานเป็นผู้สื่อสารในหน่วยงานต่อไป ภาพรวมทุกระดับที่รับรู้และเข้าใจวิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์ และผลการดำเนินการที่คาดหวังที่ครอบคลุมบุคลากรขององค์กร ร้อยละ 80.50 โดยในระดับผู้นำมีการรับรู้และเข้าใจร้อยละ 100 มากกว่าระดับปฏิบัติ เนื่องจากระดับหัวหน้าต้องเข้าร่วมตลอดทุกระยะของการทำแผนยุทธศาสตร์ และในปี 2559 เน้นกระบวนการติดตามการดำเนินงานตามโครงการมากขึ้นโดยมอบหมายผู้รับผิดชอบแต่ละระดับ ตั้งแต่ระดับยุทธศาสตร์ ระดับโครงการแต่ละยุทธศาสตร์ ระดับโครงการ ทำให้มีการดำเนินงานตามโครงการได้มากขึ้น

ลำดับ	ตัวชี้วัด	เป้า 57	2555	2556	2557	2558	2559
2.	ร้อยละการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดการรับรองการปฏิบัติราชการ	95	100	100	100	100	100



การปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการควบคุมให้มีการดำเนินงานตามแผนงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดการรับรองการปฏิบัติราชการ ตัวอย่างเช่นเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ได้เข้ามาตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ของโรงพยาบาลก้นตั่ง โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

ข้อ	คำถาม	ปี 2557	ปี 2558	วัตถุประสงค์
1	ในปีงบประมาณ 2557 และ 2558 โรงพยาบาลก้นตั่งได้โอนเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ที่อยู่ในบัญชีเงินฝากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ไปเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารอื่นของโรงพยาบาลหรือไม่ บัญชีเงินฝากธนาคารใดบ้าง แต่ละบัญชีเป็นจำนวนเงินเท่าใด และการโอนเงินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์อย่างไรบ้าง	โอนเงิน จำนวน 63,804,877.21 บาท เข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขา ก้นตั่ง	โอนเงิน จำนวน 83,635,125.75 บาท เข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย สาขา ก้นตั่ง	เพื่อใช้จ่ายตามแผนเงินบำรุง ซึ่งประกอบด้วย 1.หมวดบุคลากร 2.หมวดบริการพื้นฐาน 3.หมวดครุภัณฑ์การแพทย์ 4.หมวดครุภัณฑ์ทั่วไป 5.หมวดพัฒนาบุคลากรภายนอก 6.หมวดพัฒนาบุคลากรภายใน 7.หมวดวัสดุ 8.หมวดก่อสร้างและปรับปรุง 9.ตามแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกระทรวง

ข้อ	คำถาม	ปี 2557	ปี 2558	ข้อเสนอแนะ
2.	การโอนเงินจากกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติของโรงพยาบาล เข้าบัญชีเงินบำรุงใช้หลักเกณฑ์ใด	โอนเงิน จำนวน 63,804,877.21 บาท เข้าบัญชี ธนาคารกรุงไทย สาขา กันตัง	โอนเงิน จำนวน 83,635,125.75 บาท เข้าบัญชี ธนาคารกรุงไทย สาขา กันตัง	การโอนเงินในส่วนของรายได้อาจสามารถที่จะโอนได้ เฉพาะส่วนของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในนั้น จะต้องใช้จากการให้บริการผู้ป่วยเท่านั้น และให้ตัดจ่ายเป็นรายได้ของโรงพยาบาลเมื่อสิ้นเดือนของการให้บริการ

งานการเงิน โรงพยาบาลกันตัง ได้ดำเนินการแก้ไข ปรับปรุงให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะทุกข้อ

ลำดับ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	2557	2558	2559
3.	รพ. ผ่านเกณฑ์มาตรฐานระบบวิศวกรรมความปลอดภัยและสภาพแวดล้อม	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5
4.	จำนวนครั้งในการส่งตรวจคุณภาพจากน้ำบ่อบำบัดน้ำเสีย/น้ำดื่ม/น้ำประปา	≥3ครั้ง/ปี	4	4	4
5.	ค่าบีโอดี(BOD)ของบ่อบำบัดน้ำเสียผ่านเกณฑ์มาตรฐาน (<20mg/L)	100%	100%	100%	100%

● ปี2558-2559 ทางคณะกรรมการทีม ENVนำมาตรฐานและแบบประเมินระบบวิศวกรรมความปลอดภัยของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพมาใช้ในการดำเนินงานและร่วมรับการประเมินผลผ่านการประเมินระดับ 5 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการจัดแบ่งพื้นที่การให้บริการเพื่อป้องกันการติดเชื้อ เช่น

- งานผู้ป่วยนอกมีห้องตรวจแยกโรคและให้บริการแบบ one stop service
- มีห้องตรวจตะวันออก ให้บริการตรวจผู้ป่วยวัณโรคและผู้ติดเชื้อ HIV และให้บริการแบบ one stop service
- ตึกผู้ป่วยในชายมีการปรับปรุงห้องพิเศษ 6 เป็นห้องแยกโรค (Negative pressure) เพิ่มเติมจากก่อนหน้ามีห้องแยกโรคเฉพาะให้ตึกผู้ป่วยในหญิง

ความรับผิดชอบต่อสังคมด้านการจัดการขยะติดเชื้อ

- จัดทำคู่มือแนวทางในการปฏิบัติในการจัดการขยะแต่ละประเภท โดยมีการระบุขั้นตอนการดำเนินการตั้งแต่การจัดคัดแยก ณ.แห่งกำเนิดขยะ การเคลื่อนย้าย การส่งกำจัดโดยบริษัทเอกชนเบื้องต้นมีการโทรไปสอบถามเทศบาล ต.คลองจิกอ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยาถึงข้อมูลของบ.สยามกรีนเทค และมีการติดตามเส้นทางการกำจัดขยะ
- ความรับผิดชอบต่อด้านน้ำเสีย
การตรวจสอบคุณภาพน้ำดื่มน้ำใช้และน้ำจากบ่อบำบัดน้ำเสีย เก็บตัวอย่างส่งตรวจทุก 4 เดือน ผลการตรวจอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานยกเว้นค่าความกระด้าง